

## **Proyec S.A.E. Memoria del Directorio Ejercicio Cerrado al 31 de Diciembre de 2.023**

El Directorio presenta, mediante este documento, su informe respecto al desempeño de la empresa **Proyec S.A.E.** durante el ejercicio del año 2.023.

Año atípico en el sector de la construcción y a nivel país. Con las elecciones presidenciales, todo el aparato estatal ha disminuido considerablemente las nuevas contrataciones y los pagos a sus proveedores, siendo de conocimiento nacional las deudas impagas del estado hacia el sector de la construcción, afectando al rubro directa e indirectamente al crear cierta incertidumbre en el mercado, reduciendo notablemente las inversiones de las empresas, no solo en el sector de la construcción sino en la economía general del país. A pesar de esto hemos podido cumplir con las metas propuestas y los compromisos asumidos continuando nuestro crecimiento como empresa pionera y líder en el rubro manteniendo nuestro compromiso con la innovación, la mejora continua y la creación de fuentes de trabajo en el Paraguay.

Apostando al crecimiento de la empresa, se ha decidido por medio del Acta Ordinaria Nro 32 la ampliación del capital social de Gs. 10.000.000.000 (Guaraníes Diez mil millones) a Gs 28.000.000.000 (Guaraníes Veintiocho mil millones)

Analizando el desempeño de las principales áreas de **Proyec S.A.E.**, en el Departamento Comercial, nos propusimos incorporar nuevos comerciales en Línea Pesada y Línea Liviana, vendedores que estén constantemente visitando clientes y las obras en todo el país. Seguimos desarrollando y evolucionando en el Servicio posventa y poniendo enfoque a ampliar y mejorar este servicio.

Implementamos el contrato de alquiler digital que permitirá agilizar la firma y la logística de las documentaciones por parte de los titulares de cada cuenta. También está en la etapa final los ajustes informáticos y con la SET para la implementación de la factura electrónica que empezara a funcionar dentro del primer trimestre del 2024.

Con el año electoral, mermaron las contrataciones públicas, nos vimos afectados en el escaso movimiento comercial de contratos y provisión para el Estado.

Hemos realizado alianzas con bancos locales que permitan financiar las maquinarias a tasas bajas, en

mediano y largo plazo y forma de pago adaptada al rubro para impulsar las ventas sobre todo de la línea pesada.

Somos líderes en provisión de plantas de asfalto, teniendo

el 80 % del mercado y estamos apuntando a lo mismo en equipos de trituración móvil. Seguimos involucrándonos en proyectos de infraestructura a nivel país suministrando equipos de asfalto y trituración para la construcción de rutas. La venta de estos equipos se ha dado en un número menor a años anteriores ya que el mercado está abarcado en gran medida. Ahora nuestro enfoque es abastecernos de repuestos e insumos para cubrir la demanda posventa, así como fortalecer el Departamento Técnico que cubre las necesidades de estas máquinas.

Las marcas más importantes que distribuimos exclusivamente en el país son: Ammann, Rubble Master, Manitou, Stanley, Soosan, Tide Power, Sima, BHI, MOBA entre otras.

En lo que respecta al Departamento Administrativo, hemos avanzado notablemente en los controles, ajustes de procedimientos y capacitaciones en el otorgamiento de crédito para clientes.

Desde la CNV nos han habilitado para la emisión de bonos el programa G3, la cual dividimos en 2 etapas de 5.000 millones cada una. La primera etapa hemos salido al mercado en el mes de setiembre para la captación de capitales externos vendiéndose en un 90% al finalizar este ejercicio. Las negociaciones apuntan a vender el 100% a finales de enero 2024.

Siguiendo con la línea de digitalización de documentos, hemos creado el recibo digital, ahorrándonos costos logísticos al poder imprimir en PDF el original y poder enviar al cliente por correo, siendo este fiel aval contable de su pago.

Mantuvimos nuestra calificación de riesgo en pyBBB- con tendencia Estable. Dicha calificación nos da herramientas para tener mejores condiciones de financiación.

Con referencia a nuestro stock de repuestos, establecimos el *PUNTO DE PEDIDO*, el sistema informático calcula la cantidad a gestionar la compra, evitando los quiebres de stock de repuestos, insumos y maquinas.

En el Departamento Técnico **Línea Pesada**, logramos trabajar más organizados en cuanto a las

reparaciones de las máquinas, logrando diagnósticos técnicos mas asertivos.

Nuestro equipo técnico de Línea Pesada ha trabajado y culminado con éxito un proyecto de gran envergadura y conocimiento técnico, que consistió en un mix de varias partes de plantas asfálticas generando la unidad de producción de asfalto que atendió la necesidad del cliente, donde se demostró claramente que tenemos el conocimiento técnico suficiente para desarrollar un trabajo super complejo de realizar

Nuestros técnicos se capacitan interna y constantemente, en la práctica diaria en **máquinas diversas**, aumentando el conocimiento general de nuestros equipos.

Si bien hemos mejorado en varios aspectos, aún nos falta capacitar al personal técnico en las fábricas, para lograr mejores resultados en el menor tiempo.

En lo que respecta al Departamento Técnico **Línea Liviana** el plantel de trabajo se mantuvo con los técnicos principales, esto facilito la coordinación y el afianzamiento del Departamento.

Mediante una buena coordinación con el Departamento de Almacén, se redujeron los tiempos de espera de repuestos y reparaciones de máquinas para el alquiler y de terceros.

En el Departamento de Talento Humano seguimos en la senda de desarrollar al máximo nuestro capital humano, cumpliendo los objetivos organizacionales gracias al impulso a mediano y largo plazo del talento con el que contamos.

Cuidando el Patrimonio de Proyec SAE, hemos impartido talleres teórico-prácticos para hacer frente a situaciones de emergencia creadas por incendios, creando brigadas de Combate Contra Incendios, comunicación al Cuerpo de Bomberos y de Evacuación del edificio. Se confecciono un instructivo contra nociones básicas respecto a las condiciones que se presentan en un incendio y como enfrentarlas.

Seguimos trabajando en busca de mejorar la satisfacción del cliente y los procedimientos de nuestra Certificación del Sistema de Calidad ISO 9001:2015.

Con más aciertos que desaciertos, nos queda claro que nuestro camino es la mejora continua, la digitalización de las documentaciones y la búsqueda de ser los mejores en lo que hacemos. Seguiremos esforzándonos para que nuestro slogan **Máquinas Confiables** se refleje con hechos reales y sea el resultado de la eficiencia de un gran equipo de trabajo.

Por parte del Lic. Rodrigo S. Cazal Britos, expresar el agradecimiento al Directorio y Accionistas de la

empresa por los 2 periodos de Presidencia mas el año previo de trabajo interino, por la confianza y apoyo en todos estos años y demás queda recalcar que el trabajo constante seguirá, apoyando otras áreas de la empresa, continuando con el contante progreso y crecimiento de la empresa.

Fin de la Memoria del Directorio.

Lic. Rodrigo Sebastián Cazal Britos  
Presidente  
Proyec S.A.E.

Ing. Com. Orlando Pablo Cazal Britos  
Vice Presidente  
Proyec S.A.E.